



# OpEx at Nycomed Austria Linz



# OpEx KPIs

## – People (current status):

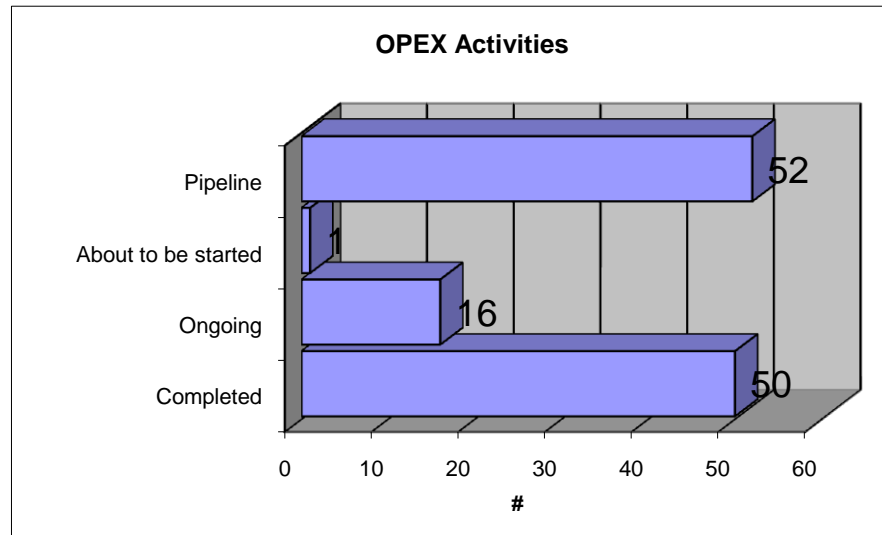
🟡 221 Yellow Belts (Target 2011: 291)

🟢 35 Green Belts

⬛ 3 Black Belts



## – Projects



# OpEx supports Nycomed Strategy

Product Availability

Resolving of a bottle necks for a strategic products

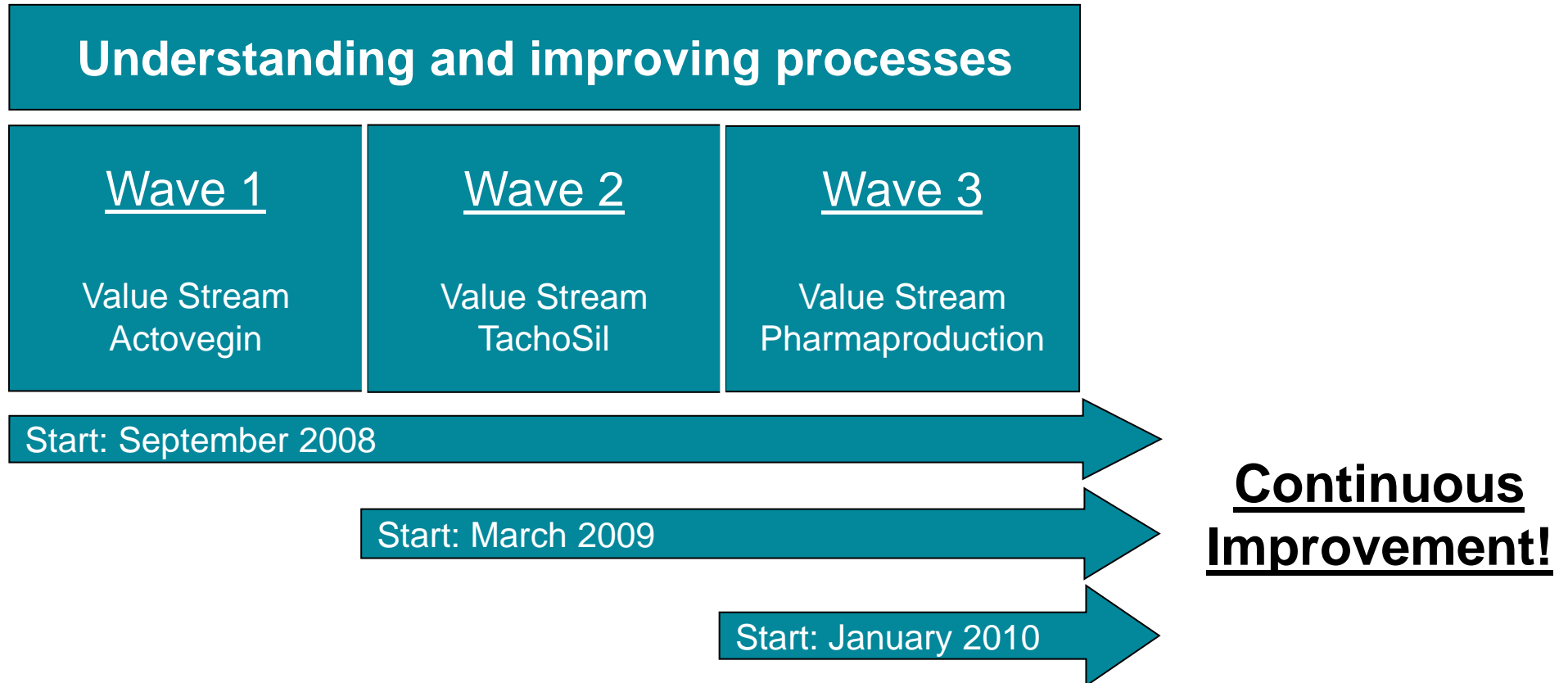
Competitive Costs

Yield increase → reduction of unit costs  
Postponing of capacity increase  
Support of inventory reduction

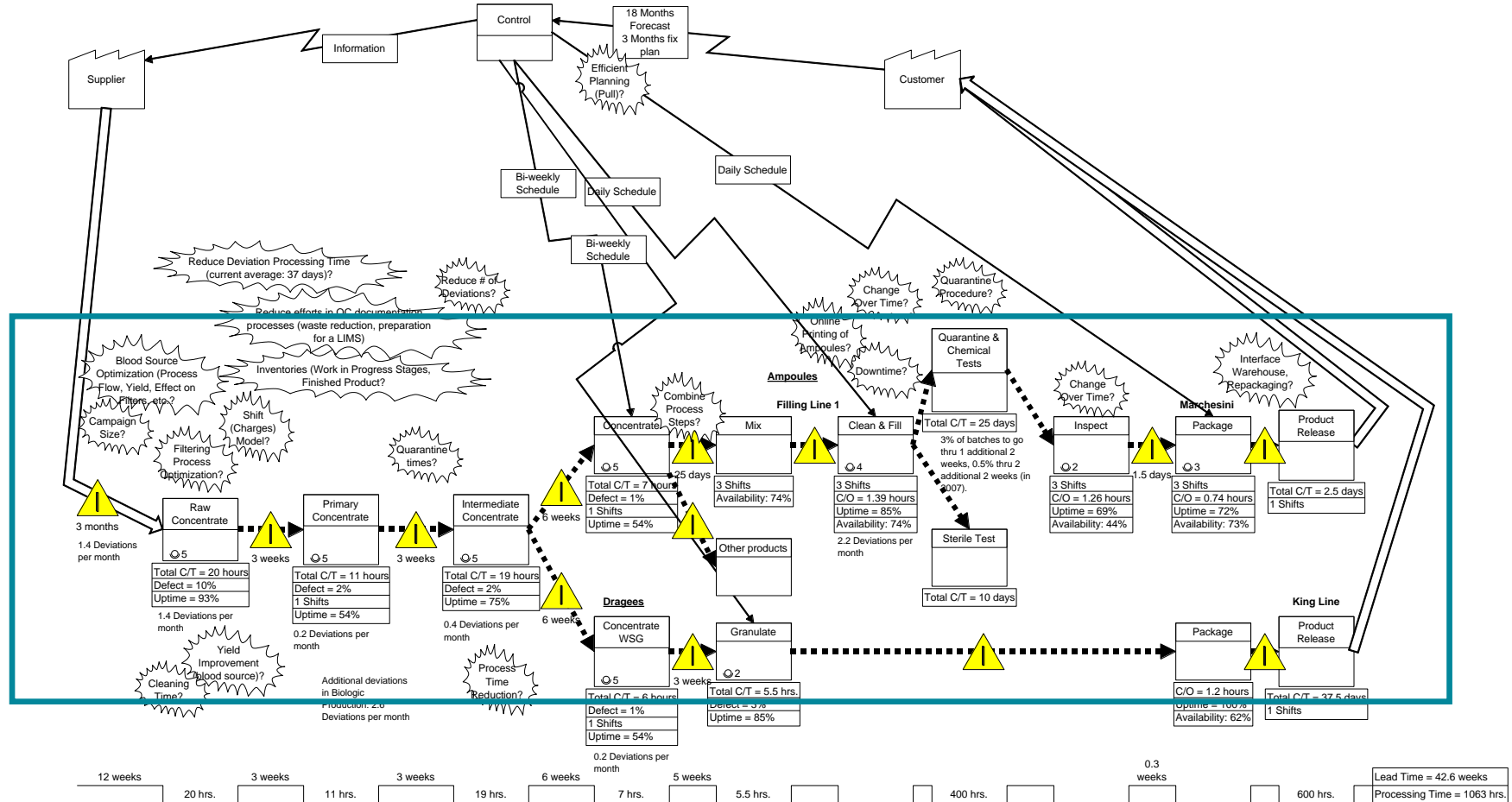
Right Quality

Reduction of product variation  
Reduction of deviations due to yield below minimum

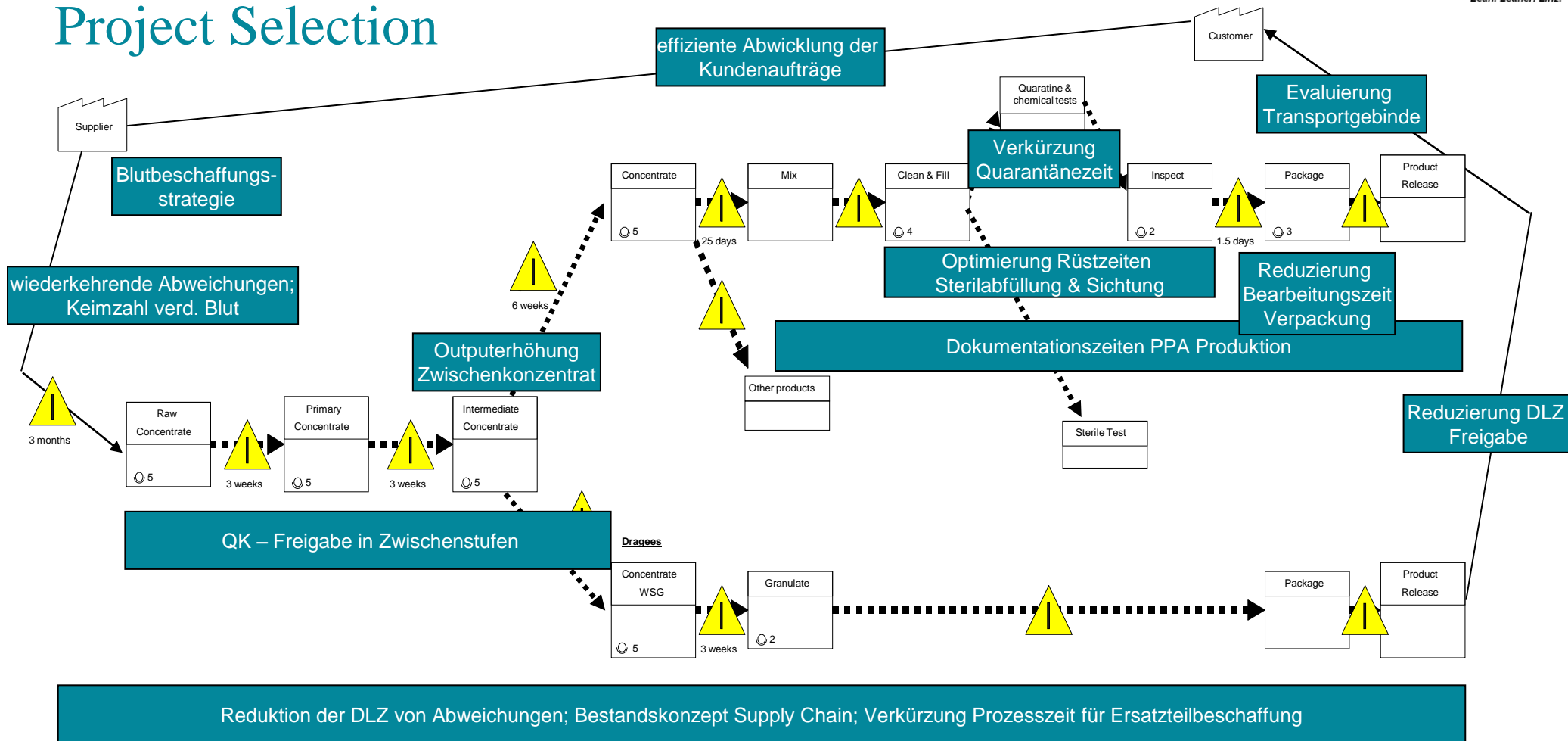
# OpEx initiatives at Nycomed Austria



# Wave 1 – Value Stream Example



# Project Selection





Arbeitstitel Projekt	Projektverantwortlich	Ansprechperso	Aktivität	Messgrößen / Kennzahl	QMS-Link	Prior	Begründung	Detailprojektplan (no / Link)	Termin 1st guess	Termin aktuell	Status
Raucherraum 4.0G			-Erweiterung Raum 136, Abwicklung d. Investitionsprojektes			1	Arbeitssicherheit				
TASUS (Ausbau) Beschichtung 1	MREI	MREI	Raumbelüftung			5	theoretisches Auditrisiko		31.08.09		
MIBI Projekte	STGR		Projektbegleitung PQ, Nacharbeiten		CC0369	1	Konzern Strateg. Proj.				on
			POK-M Raumerweiterung								
TASUS (Ausbau) Beschichtung	MREI	MREI	Zusammentragung der noch offenen Invest mit Bezug TASUS PPB			2	NAU Strateg. Proj.		11.07.08		
Actovegin EDA Tuning	DINI	PPOS	Tropfenabscheider einbau nach Optimierungversuchen (Auslegung wird davon abgeleitet)			4	Optimierung mit hohem Potential		30.09.09	30.09.09	on
EMEA (Ausbau) Beschichtung 1	MREI	WOWI	Festlegung der Anforderungen			2	Marktsicherung		30.09.09		
EMEA (Ausbau) Beschichtung 1	MREI	WOWI	Finanzielle Freigabe			2	Marktsicherung		30.09.08		
EMEA (Ausbau) Beschichtung 1	MREI	WOWI	Projektorganisation / Umsetzung			2	Marktsicherung				
EMEA (Ausbau) Beschichtung 1	MREI	WOWI	Q-Aktivitäten (CC, Qualifizierung, Validierung)			2	Marktsicherung				
Installation Beschichtungsbereich 3	WOWI	WOWI	Update über Planungs- und Umsetzungskonzept durch CRIN/WOWI bis zum nächsten Termin			1	Direkter Input auf Marktversorgung		31.03.10		
Installation Beschichtungsbereich 3	WOWI	WOWI	Start Umsetzung geplant			1	Direkter Input auf Marktversorgung		31.06.2010		
Installation Beschichtungsbereich 3	WOWI	ARSC	Invest STP dürfen bezüglich Zuordnung zu Jahreszahl			1	Direkter Input auf Marktversorgung		15.08.08		

# EPISODE I

## THE EXCEL MENACE



## Assessment

- ... of the need for and the scope
- what are problems to be solved
- which KPI's are relevant
- what is the business case
- what is the impact of delay or no funding

## Rating

- evaluate the relevance of the major categories for project complexity and project relevance by assessing the respective subcategories

## Scoring

- the overall project score is calculated based on the numeric values for the 7 subcategories (3 complexity, 4 relevance)

## Ranking

- initial ranking follows directly from the numerical scores obtained in the scoring process
- automatic ranking is followed by manual ranking performed by the site's Project Portfolio team

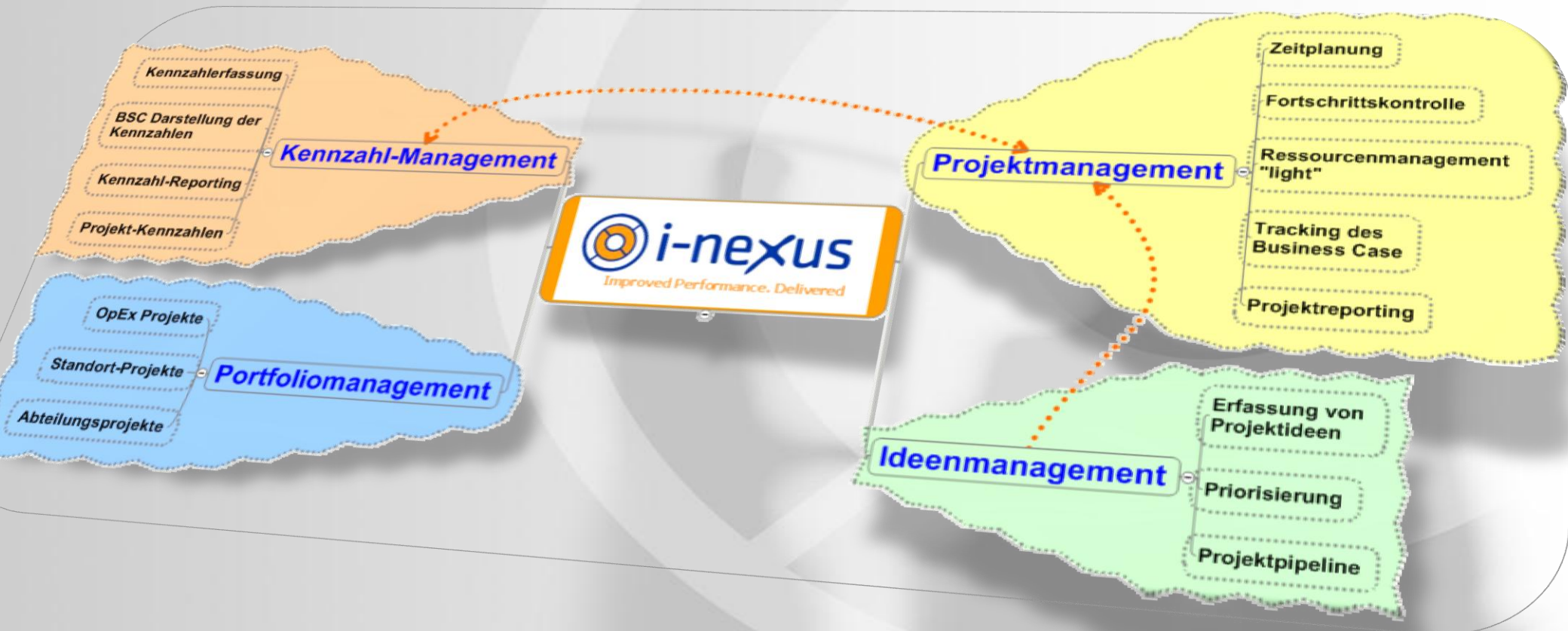






# EPIISODE III

**Next Generation Project Management**

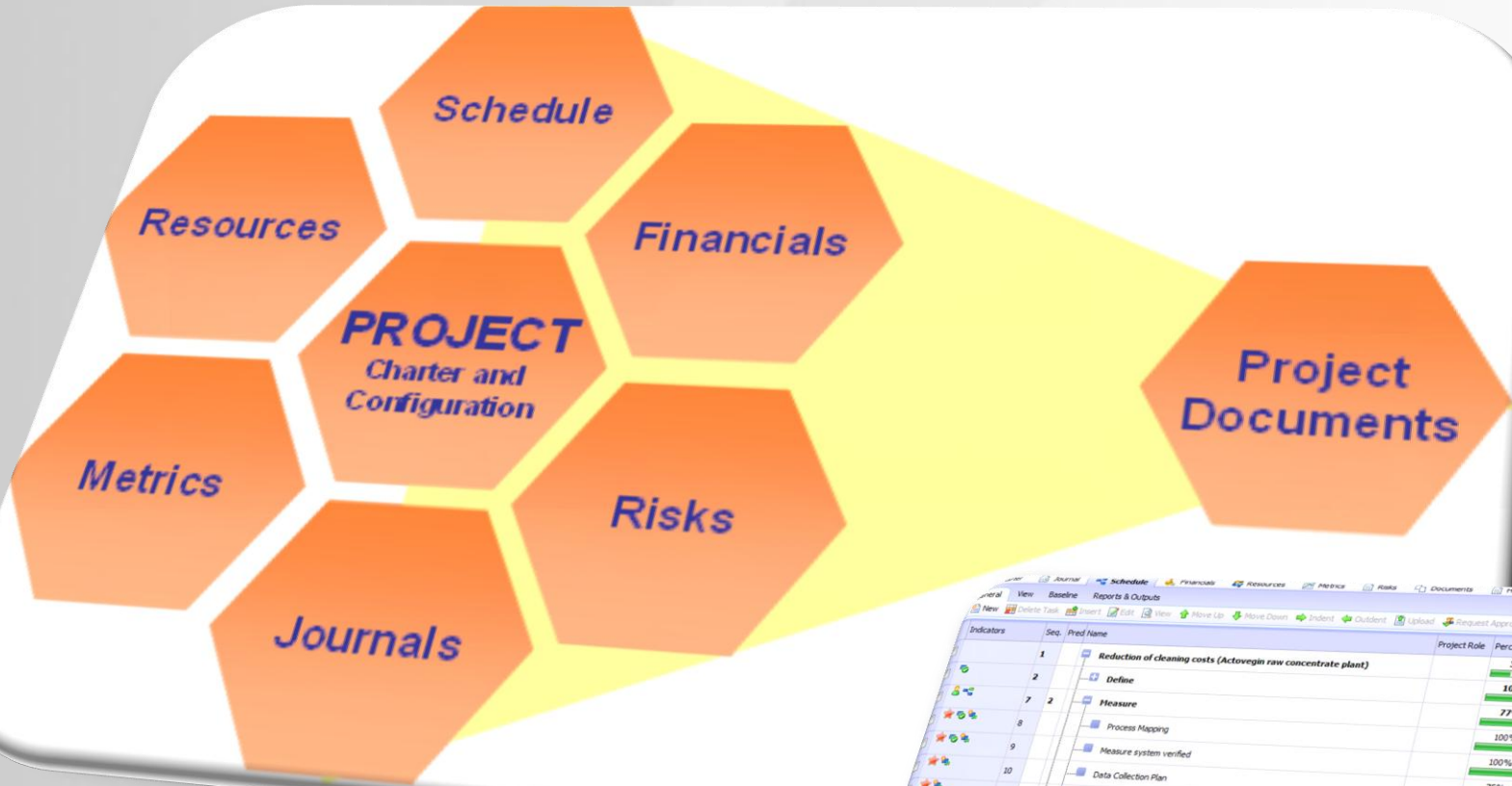


# Portfoliomangement in i-nexus

Program	OpEx Training Name	Owner	Current Stage	Project TLS	Review TLS	Percentage Complete	Project S
<b>Quick Filter</b> No filter applied - Showing 101 items							
124	* Linz - Production Projects	* Zonenkonzept Bau33/44	* Carmen Schaferl	N/A		0.00%	✓
125	* Linz - Production Projects - VS Tachosil	* NEXT/NEXT TO Nachprojektphase	* Carmen Schaferl	N/A		10.71%	✓
126	* Linz - Production Projects - VS Tachosil	* 18-Blech-Beschichtung	* Wolfgang Wizani	N/A		28.57%	✓
128	* Linz - Production Projects - VS Tachosil	* Entwicklung Fibrinogen-Stampfgerät	* Carmen Schaferl	* Planungspha		18.75%	✓
145	* Linz - Development Projects - Coating	* Thrombinstabilität	* Wolfgang Schönhofer	* Versuchsdu	●	72.50%	✓
146	* Linz - Development Projects - Coating	* Entwicklung neuer Vakuumtrockner	* Martin Gugerbauer	* Vorgespräch	●	12.50%	✓
149	* Linz - OpEx Black Belt Projects	* Evaluation of dry mass and density of Collagen Sponge	* Michaela Schwarzenbac	* Analyze	●	52.00%	✓
150	* Linz - Development Projects	* ...	* Günter Dallinger	* Versuchsdu	●	67.50%	✓
			* Günter Dallinger	* Vorversuche	●	5.00%	✓
			* Günter Dallinger	* Vorversuche	●	1.25%	✓
			* Günter Dallinger	* Versuche	●	45.00%	✓
			* Birgit Brunner	* Define	■	0.00%	✓
			* Michael Huber	* Define	■	0.00%	✓
			* Wolfgang Schönhofer	* Projektberid	●	100.00%	✓
			* Wolfgang Schönhofer	* Projektdetai	●	52.50%	✓
			* Wolfgang Schönhofer	* Vorversuche	■	22.50%	✓
			* Wolfgang Schönhofer	* Vorversuche	●	12.50%	✓
			* Günter Dallinger	* Versuchsdu	●	55.00%	⊘
			* Christine Schuch	* Measure	●	29.58%	✓
			* Wolfgang Schönhofer	N/A	●	50.00%	✓
			* Christian Steindl	* Projektbeau	●	12.50%	⊘



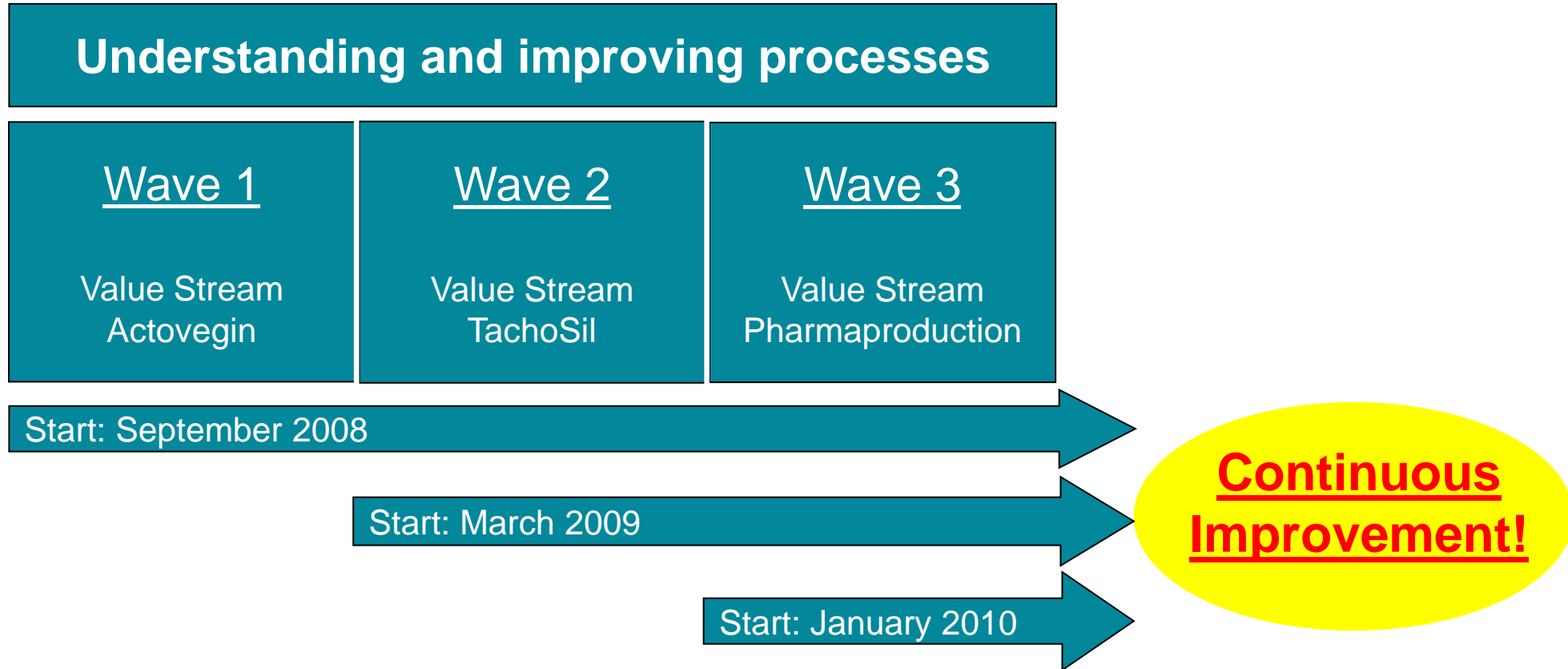
# Projektmanagement in i-nexus



The screenshot shows the i-nexus software interface with a project schedule and progress tracking table. The table includes columns for Indicators, Seq., Pred Name, Project Role, Percent Complete, Schedule TL, Duration, Start, Finish, and Status.

Indicators	Seq.	Pred Name	Project Role	Percent Complete	Schedule TL	Duration	Start	Finish	Status
	1	Reduction of cleaning costs (Actovegin raw concentrate plant)		35%					
	2	Define		100%	50.2 w?		26/03/10 (Europe/B)	10/03/11 (Europe/B)	In progress
	7	Measure		77%	15.6 w?		26/03/10 (Europe/B)	13/07/10 (Europe/B)	Completed
	8	Process Mapping		100%	15.6 w?		13/07/10 (Europe/B)	28/10/10 (Europe/B)	In progress
	9	Measure system verified		100%	5.6 w		13/07/10 (Europe/Berlin)	20/08/10 (Europe/Berlin)	Completed
	10	Data Collection Plan		100%	7.0 w		13/07/10 (Europe/Berlin)	31/08/10 (Europe/Berlin)	Completed
	11	Collect Data		75%	13.8 w		15/07/10 (Europe/Berlin)	18/10/10 (Europe/Berlin)	In progress
	12	Five Why's		50%	15.2 w		16/07/10 (Europe/Berlin)	28/10/10 (Europe/Berlin)	In progress
	13	Reinigungsversuch 1		100%	2.6 w?		13/07/10 (Europe/Berlin)	30/07/10 (Europe/Berlin)	Completed
	18	Lean Tools		63%	5.2 w?		06/09/10 (Europe/B)	08/10/10 (Europe/B)	In progress
	20	Analyze		50%	15.6 w?		13/07/10 (Europe/B)	28/10/10 (Europe/B)	In progress
	28	Improve		14%	1.2 w?		28/10/10 (Europe/B)	05/11/10 (Europe/B)	In progress
				0%	8.8 w?		05/11/10 (Europe/B)	06/01/11 (Europe/B)	Defined

# OpEx initiatives at Nycomed Austria



# KVP – Was wird NEU?

Ideeneinreichung/Priorisierung/Umsetzungsentscheidung findet  
in der Linie statt  
→ Ideencoaches

JEDER kann Ideen einreichen

Anerkennungsprämie für Ideeneinreichung & für Umsetzung

Einmalige Prämierung (kein Mehrjahresnutzen mehr)

Dienstpflichtregelung: nur mehr JA/NEIN-Entscheidungen

# Idea-Management in i-nexus





Thank you for your attention!

Questions?